

# Leitung und Stellvertretung

Gemeinsam oder einsam?

## Fortbildung

---

### Inhalt

Leitungskräfte und ihre Stellvertretungen müssen sich immer wieder neuen Herausforderungen stellen:

- Nicht selten bleiben sie in viele bisherige Aufgaben (z.B. im Gruppendienst) eingebunden.
- Stellvertretungen müssen spontan Leitungsaufgaben übernehmen.
- Eindeutige Arbeitsplatzbeschreibungen fehlen häufig.
- Es bleibt wenig Zeit, sich im Arbeitsalltag auszutauschen.

Das verlangt immer wieder eine gute Abstimmung zwischen Leitung und Stellvertretung sowie klare Positionierung gegenüber den Mitarbeitenden, dem Träger, anderen Beteiligten im Hilfesystem und nicht zuletzt gegenüber den eigenen Ansprüchen.

Die Fortbildung bietet Impulse, Unterstützung, Zeit und Raum für den Austausch innerhalb der "Leitungstandems" (Leitung + Stellvertretung) sowie mit Führungskräften aus anderen Einrichtungen.

### Nutzen

- Erwartungen an Leitung und Stellvertretung
- Rollenklärung, Verantwortung, Selbstverständnis
- Arbeitsaufgaben, Leitungsaufgaben, Auftragsklärung
- Zusammenarbeit im Leitungstandem
- Impulse für Austausch und Konzeptentwicklung
- Positionierung und Kommunikation ins Feld

### Zeitraumen / Programm

Tag 1: 10:00 - ca. 18:00 Uhr

Tag 2: 09:00 - ca. 16:00 Uhr

### Methoden

Impulsreferat, Diskussion im Plenum, kollegialer Austausch in Leitungstandems sowie Kleingruppen als Leitungen bzw. Stellvertretenden Leitungen

### Teilnahme nur zu zweit

Eine Teilnahme ist nur für ein "Leitungstandem" (Leitung + Stellvertretung) gemeinsam möglich. Bitte bei der Einzel-Anmeldung den:die jeweilige:n Tandem-Partner:in angeben.

### Anbieter

LWL-Bildungszentrum Jugendhof Vlotho

### Referentin / Referent



Christiane Heibrok  
Dipl.-Pädagogin

### Auskunft zu Inhalten



Christiane Heibrok  
E-Mail: [christiane.heibrok@lwl.org](mailto:christiane.heibrok@lwl.org)  
Telefon: 05733 923-321

### Auskunft zu Anmeldung und Organisation



Für die Menschen.  
Für Westfalen-Lippe.  
LWL-Bildungszentrum

### Online anmelden

<https://www.lwl-bildung.de/detail?seminar=47684>

### Veranstaltungsnummer

24-0603-207-0087-0001

### Datum

29.11.2024 - 30.11.2024

### Anmeldeschluss

08.11.2024

### Ort

LWL-Bildungszentrum  
Jugendhof Vlotho  
Oeynhausener Str. 1  
32602 Vlotho  
Tel.: 05733 923-0

[Karte und Routenplaner](#)

### Teilnehmendenkreis

Leitungskräfte und ihre  
Stellvertretungen aus Kita  
und Familienzentren

### Teilnehmendenzahl

14

### Kosten

160,00 €  
Teilnahmeentgelt  
56,00 € Verpflegung  
128,99 € Übernachtung  
EZ mit Vollverpflegung  
108,99 € Übernachtung  
DZ mit Vollverpflegung  
**inkl. gesetzl.  
Umsatzsteuer**



Heidi Jurkewitz  
E-Mail: [heidi.jurkewitz@lwl.org](mailto:heidi.jurkewitz@lwl.org)  
Telefon: 05733 923-312

---

### **Wir über uns**

Der Landschaftsverband Westfalen-Lippe (LWL) steht für erstklassige Fortbildungen im Bereich Kinder- und Jugendhilfe sowie im Fachgebiet Suchthilfe. Durch die Kombination bewährter und innovativer Methoden bieten wir den Teilnehmerinnen und Teilnehmern die Möglichkeit, beruflich und persönlich zu wachsen. Mit unseren praxisorientierten Angeboten fördern wir den Erfahrungsaustausch in unserer Region. Was uns auszeichnet? Hochwertige Wissensvermittlung zu fairen Konditionen. [www.lwl-bildung.de](http://www.lwl-bildung.de)